



Master i

# transport og maritim management



# Master i transport og maritim management

Globaliseringen ændrer i disse år radikalt på den måde, vi producerer og forbruger på.

Virksomhedernes produktion bliver i mindre og mindre omfang bundet til bestemte steder, og produkterne sammenstykkedes af produktion på mange lokaliteter. Samtidig kræver de nye produktionsmønstre flytning af store mængder råvarer, olie og korn. Disse mange led på vejen til det færdige produkt kan ses som en værdikæde, der bindes sammen af transport- og logistikvirksomheder.

Søfart er i sin natur global og derfor en afgørende faktor for globaliseringen.

De større krav om sammenhæng og fleksibilitet i transport- og logistiksystemerne bevirker, at søfarten i stigende grad spiller sammen med de øvrige transportformer herunder især landevejstransport. Samtidig får havne en stadig vigtigere rolle.

Globaliseringen har også betydet store ændringer i måden, hvorpå produkter og services bliver til i den øvrige del af Det Blå Danmark. Ud over søfart og havne kan her nævnes værfter, udstyrs- og servicevirksomheder. For disse virksomheder afhænger vækst af en klar forståelse for søfarten og dens muligheder for forretningsmæssig udvikling.

Fælles for Det Blå Danmark og det øvrige transporterhverv er globale rammevilkår og et stort vækstpotentiale. Udnyttelsen heraf kræver, at virksomhedernes kompetencer udvikles. Det er her, at master i transport og maritim management giver sit bidrag. Masteruddannelsen udbydes af Syddansk Universitet og er udviklet i et samarbejde mellem erhvervene, Søfartsstyrelsen og Syddansk Universitet.

*Jens Oddershede,  
Rektor, Syddansk Universitet*

*Jørgen Hammer Hansen,  
Direktør, Søfartsstyrelsen*



JENS ODDERSHEDE,  
REKTOR,  
SYDDANSK UNIVERSITET



JØRGEN HAMMER,  
DIREKTØR, SØFARTSSTYRELSEN

# Fremtiden i dine hænder

Søfartsstyrelsen og et bredt udsnit af transport-erhvervenes organisationer arbejder på at skabe de rette kompetencemæssige forudsætninger for fortsat innovation og vækst i virksomhederne.

Ledelse og nøglemedarbejdere skal derfor have kompetencer, der sikrer, at de kan:

- Udvalge de rette markeder, produkter, teknologier og organisatoriske strukturer.
- Udnytte de teknologiske muligheder, hvor teknologi forstås bredt som f.eks. laste- og lossesystemer, markedsføringsteknikker, uddannelser og forskningssamarbejder.
- Skabe de rette organisatoriske rammer internt og i forhold til andre virksomheder og organisationer for såvel udviklingsprojekter som for driften.
- Skabe et klima for læring, der baserer sig på erfaringer, såvel interne som eksterne, ny viden samt signaler fra markederne om ændrede forudsætninger og nye muligheder.
- Kommunikere om faglige problemer til både specialister og udenforstående.

## KLAUS KJÆRULFF, DAMPSKIBSSELSKABET TORM

Det er uddannelsens styrke, at den sætter fokus på den internationale markedsplads og sikrer den nødvendige kobling mellem teori og praksis. Fastholdelse af Danmarks førerposition i den maritime verden kræver en forståelse for de organisatoriske, menneskelige og finansielle udviklingsmuligheder. Kombinationen af det internationale og virksomhedsrettede perspektiv er en ny karrierevej for både skibs-officerer og befragtere.



# Deltagerprofil

Master i transport og maritim management henvender sig til dig, der allerede har ledelseserfaring f.eks. inden for søfart, logistik, service, udstyr, havnedrift eller transportvirksomhed. Eller også har du ambitioner om at få en nøgleposition i din virksomhed med en særlig kompetence.

Du kan både komme fra sø- og landsiden. Måske er du uddannet maskinmester, navigatør, har en HD eller en anden relevant mellemlang eller lang videregående uddannelse. Du har mindst 2 års erhvervs erfaring inden for området.

Masteruddannelsen ved Syddansk Universitet vil give dig redskaber til at handle forretningsmæssigt i en globaliseret verden, herunder skabe markedsbaseret organisationsudvikling. Redskaberne får du gennem et uddannelsesforløb, der er baseret på en integration af videnskabelige resultater og praksiserfaring. Du vil blive udfordret på din eksisterende viden, både i bredden og i dybden. I løbet af uddannelsen vil du lære at:

- Formulere og analysere praktiske problemstillinger selvstændigt, systematisk og kritisk.
- Vurdere hensigtsmæssigheden af forskellige metoder for analyse og faglig problemløsning selvstændigt.
- Demonstrere både et bredere perspektiv på dit nuværende fagområde og din nye faglige kompetence.
- Træffe og begrunde fagligt relaterede beslutninger.
- Perspektivere og udvikle praksis på baggrund af videnskabelige, teoretiske og/eller eksperimentelle metoder.
- Gennemskue og håndtere komplicerede problemer i en erhvervs mæssig og professionel sammenhæng.



5

## BENNY GADE HANSEN, SØFARTSSTYRELSEN

Masteruddannelsen styrker min faglige baggrund inden for den maritime sektor, og jeg bliver bedre rustet til at analysere komplekse problemstillinger samtidigt med, at jeg opnår en større forståelse for de globale rammevilkår for søfarten. Der er fremmøde én gang om måneden, og det betyder, at erhvervsaktive fra hele landet har mulighed for at følge uddannelsen. Uddannelsen foregår i et samspil mellem teori og praksis, og de integrerede virksomhedsbesøg og gæsteforelæsninger med nøglepersoner fra Det Blå Danmark er meget aktuelle.

# Indhold og opbygning

Masteruddannelsen strækker sig over to år (fire semestre). Uddannelsen er modulopbygget og består af forskellige aktiviteter: obligatoriske og valgfrie fagmoduler, semesterprojekter, seminaruge og udarbejdelse af masterafhandling.

## FAGMODULER

Du skal gennemføre ni fagmoduler på uddannelsen, hvoraf de syv er obligatoriske. Formålet med fagmodulerne er at give dig en indsigt i væsentlige teorier, modeller og begreber inden for modulets emne samt at sætte disse i relation til transportsektoren og det maritime område. Fagmodulerne vil samtidig sætte dig i stand til at formulere og analysere problemstillinger i forhold til det konkrete emne.

Se de obligatoriske fagmoduler i skemaet på næste side.

## SEMESTERPROJEKTER

På hvert af de tre første semestre skal du udarbejde et tværgående projekt. Her skal vises, at du kan anvende din teoretiske indsigt i forhold til en konkret, praktisk problemstilling, og at du kan integrere flere teoriområder. Du skal analysere problemstillingen ved hjælp af relevante teorier, modeller og begreber og komme med et løsningsforslag. Du opfordres til at arbejde med emner fra din egen organisation. Det er også muligt at være flere sammen om opgaven og på den måde opnå fordele ved både at have en "insider" og en "outsider".

## FRITZ GANZHORN, SØFARTENS LEDERE

Med den nye maritime masteruddannelse har vi fået indfriet et stort ønske. Det maritime erhverv får nu en attraktiv efteruddannelse for danske navigatører og skibsofficerer, som tager afsæt i de eksisterende officersuddannelser. Masteruddannelsen giver mulighed for fortsat uddannelse og styrkelse af konkurrencedygtige medarbejdere i den globale maritime industri. Vi håber, at mange af vores medlemmer og forhåbentlig også deres arbejdsgivere vil tage positivt mod masteruddannelsen.

## SEMINARUGE

Mellem 3. og 4. semester afholdes et intensivt seminar af en uges varighed på en anden lokation. Formålet med seminarugen er at give dig forståelse for, hvordan en videnskabelig undersøgelse gennemføres, og dermed ruste dig til at arbejde med masterafhandlingen. Du introduceres til videnskabsteori og forskellige undersøgelsesteknikker, og samspillet mellem disse vil blive diskuteret. I seminarugen skal du præsentere, hvordan du vil samle data og bearbejde dem i forhold til din problemformulering i masterafhandlingen. Desuden vil begreber som pålidelighed og gyldighed af undersøgelserne blive debatteret.



### MASTERAFHANDLING

Den sidste del af uddannelsen er masterafhandlingen. Her vil du arbejde selvstændigt med en større, praktisk opgave. Afhandlingen vil typisk indeholde problemformulering og afgrænsning af emnet, diskussion af relevante teorier, argumentation for valg af undersøgelsesdesign, ind-

samling, bearbejdning og fortolkning af data, analyse og sammenstilling af teori og data samt konklusion. Der lægges i vurderingen af afhandlingens kvalitet vægt på, at du kan præsentere gennemarbejdede og konstruktive implementeringsforslag, samt at du kan påpege konsekvenserne ved at gennemføre forslagene.

	MODULER	EKSAMEN
<b>1. SEMESTER</b> <b>RAMMEVILKÅR OG ORGANISATORISK OG LEDELSESMÆSSIG FORSTÅELSE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Forretningsforståelse og strategisk ledelse</li> <li>▪ International økonomi og politik</li> <li>▪ International Human Ressource Management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Semesterprojekt</li> </ul> <p><b>I ALT 15 ECTS</b></p>
<b>2. SEMESTER</b> <b>KONKRETE UDVIKLINGSVÆRKTØJER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Supply Chain Management</li> <li>▪ Økonomistyring og Risk Management</li> <li>▪ Innovations- og forandringsledelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Semesterprojekt</li> </ul> <p><b>I ALT 15 ECTS</b></p>
<b>3. SEMESTER</b> <b>SPECIALISERING</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valgfrit juridisk modul</li> <li>▪ Valgfrit modul</li> <li>▪ Valgfrit modul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Semesterprojekt</li> </ul> <p><b>I ALT 15 ECTS</b></p>
<b>4. SEMESTER</b> <b>STØRRE HELHEDS- OG ANVENDELSES-ORIENTERET PROJEKT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seminaruge</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Masterafhandling</li> </ul> <p><b>I ALT 15 ECTS</b></p>

ECTS er forkortelse for European Credit Transfer System. Den samlede uddannelse udgør 60 ECTS.

# 1. semester

På det første semester skal du tilegne dig en relevant, teoretisk referenceramme gennem tre obligatoriske teorimoduler. Den fagspecifikke viden, som hver enkelt kommer med, skal suppleres, så alle får indsigt i de rammevilkår, der gælder for aktørerne i det maritime område og transporterhvervet. Herudover får du en grundlæggende forståelse for og indsigt i organisatoriske og ledelsesmæssige forhold og principper. 1. semester rummer følgende moduler:

## **FORRETNINGSFORSTÅELSE OG STRATEGISK LEDELSE**

- Organisationers styrker og svagheder i forhold til muligheder samt begrænsninger i virksomhedernes forretningsmiljø.

## **INTERNATIONAL ØKONOMI OG POLITIK**

- Drivkræfter bag den internationale økonomi, internationale organisationer og deres rolle, international samhandel samt transportmarkederne.

## **INTERNATIONAL HUMAN RESSOURCE MANAGEMENT**

- Organisatoriske udviklingsprocesser, læring og Human Ressource Management i en international sammenhæng med mange kulturer.

# 2. semester

På andet semester arbejder du med konkrete udviklingsværktøjer. Du præsenteres for teorimoduler om Supply Chain Management, økonomistyring og Risk Management samt innovations- og forandringsledelse.

## **SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

- Transportformer og deres markeder, redskaber til optimering af transport og logistik, Outsourcing, tredjepartslogistik samt strategisk samarbejde.

## **ØKONOMISTYRING OG RISK MANAGEMENT**

- Risikostyring, analyser og metoder til at minimere risici i forbindelse med strategiske, fremtidsrettede satsninger.

## **INNOVATIONS- OG FORANDRINGSLEDELSE**

- Innovationsformer, implementering af innovation i praksis, interne og eksterne faktoreres påvirkning af innovationsprocessen, hvordan gøres organisationen udviklings- og innovationsorienteret samt kunderettet.



## 3. semester

På tredje semester indgår et modul om juridiske problemstillinger. Der bliver udbudt to juridiske moduler, som du kan vælge imellem. På semesteret skal du yderligere vælge to valgfrie moduler, hvorved du får mulighed for at specialisere dig inden for de valgte områder.

### VALGFRIT MODUL:

Eksempler på valgfrie moduler kan være:

- Transportøkonomi og -politik
- Port Management
- Miljøstyring
- Security og Crisis Management
- Entrepreneurship
- Projektledelse
- Organisation og ledelse
- Informations- og kommunikationsteknologi
- Finansiering
- Søfartsøkonomi
- Kulturforståelse
- International marketing

## 4. semester

### SEMINARUGE

I starten af fjerde semester afholdes en intensiv seminaruge på en anden lokation.

### MASTERAFFHANDLING

Semestret fokuserer først og fremmest på arbejdet med masterafhandlingen. Du får tilknyttet en vejleder fra uddannelsen samt eventuelt en kontaktperson fra virksomheden til masterafhandlingen.

### MIKKEL GLEERUP, RØMØ HAVN

Der er ikke langt fra idé til handling på MTMM-uddannelsen, og det er meget positivt, at vi som studerende kan påvirke uddannelsen. Det er tydeligt, at universitetet er optaget af at levere undervisning og studiemiljø i topklasse. Underviserne er håndplukkede, og der er lagt vægt på at skabe en unik faglig helhed skræddersyet til de problemer, som vi møder i vores erhverv. Den faglige tilgang relateres i vid udstrækning til vores arbejdsituation, og vi arbejder med konkrete opgaver, der har relevante problemstillinger med udgangspunkt i vores dagligdag. Masteruddannelsen giver mig et teoretisk løft, som betyder, at jeg kan løse opgaver på et højere niveau.



## Forskningsbaseret undervisning

Undervisningen afvikles som en kombination af fremmøde og fjernundervisning. Undervisningen består af forelæsninger, dialog, diskussion og gruppearbejde. Du kommer til at arbejde med cases, og du udarbejder oplæg til diskussion både selvstændigt og i grupper. Oplæggene tager udgangspunkt i de daglige arbejdssituationer og der veksles mellem teori og praksis. Du møder også gæsteforelæsere fra shipping, rederi- eller vognmandserhvervet, havne- udstyrs- og serviceindustrien. Og du kommer på studiebesøg hos virksomheder, der er på forkant med udviklingen.

Universitetet i Esbjerg stiller moderne faciliteter til rådighed, blandt andet bibliotek og e-læringsportal, der gør kommunikationen mellem de studerende og med underviserne ubesværet. Målet er, at der opstår et tæt miljø med en god faglig sparring.

Fremmødeundervisningen foregår som tredages sessioner (torsdag-lørdag), og der afholdes fire sessioner af tredages varighed i løbet af de tre første semestre. Der afholdes et intensivt seminar, som varer en uge.

### KELD GRYHOLM, MAN B&W DIESEL A/S OG DANSKE MARITIME

Masteruddannelsen i transport og maritim management falder på et tørt sted, og den udfylder en niche for folk i Det Blå Danmark inklusive de maritime industrivirksomheder. Uddannelsen ligger op til, at blandt andet søofficerer, maskinmestre, navigatører og ingeniører med stor praktisk erfaring kan tilegne sig en målrettet efteruddannelse. Vægtningen af praktisk erfaring og teori giver en god synergi og mulighed for at få et strategisk og ledelsesmæssigt kompetenceløft på et globalt niveau og med et globalt sigte.

## Viden og udvikling i praksis

Udviklingen af master i transport og maritim management er sket i et tæt samarbejde mellem Syddansk Universitet og en planlægningsgruppe med en bred repræsentation fra det maritime område, transporterhvervet og Søfartsstyrelsen. Derfor er de kompetencer, som du får i løbet af studiet, afstemt med branchernes fremtidige behov. Planlægningsgruppen bestod af:

- Administrerende direktør Erik Østergård, Dansk Transport og Logistik
- Uddannelseschef Lisbeth Olesen Pflug, Handel, Transport og Service
- Sekretariatschef Christoffer Susé, Danske Havnevirksomheder
- Havnekaptajn Susanne Thilqvist, Danske Havne
- Konsulent Klaus Matthiesen, Danmarks Rederiforening
- Personaledirektør Keld Gryholm, Man B&W Diesel, Danske Maritime
- Kontorchef Per Sønderstrup, Søfartsstyrelsen
- Kontorchef Mogens Schrøder Bech (formand), Søfartsstyrelsen
- Specialkonsulent Mads Schear Mikkelsen, Søfartsstyrelsen
- Institutleder Niels Vestergaard, Syddansk Universitet
- Direktør Kristen D. Nedergaard, Syddansk Universitet
- Lektor Pernille Eskerod, Syddansk Universitet
- Lektor Svend Ole Madsen, Syddansk Universitet

# Praktiske oplysninger

## ARBEJDSBELASTNING

Der er tale om et deltidsstudium, som du følger sideløbende med dit erhvervsarbejde. Undervisningen er modulopbygget og består af ni moduler. Dertil kommer seminaruge, semesterprojekter og masterafhandling. Herudover må du påregne hjemme- og gruppearbejde. Din samlede arbejdsbelastning vil i gennemsnit være ca. 20 arbejdstimer om ugen.

## ADGANGSKRAV

Du har direkte adgang til masteren, hvis du har en relevant professionsbachelor, HD, diplomuddannelse eller en akademisk bachelor- eller kandidatuddannelse og mindst 2 års relevant erhvervs erfaring.

Har du en anden uddannelse, som f.eks. maskinmester eller skibsfører, vil vi foretage en individuel bedømmelse af din ansøgning. Det er derfor vigtigt, at du i din ansøgning kort redegør for dels de kurser og undervisningsforløb, du eventuelt har deltaget i, og dels de arbejdsopgaver og ansvarsområder, du har haft. I den individuelle vurdering kan indgå en optagelsesprøve.

## SPROG

Hovedparten af undervisningen foregår på dansk, men såvel gæsteforelæsninger som den øvrige undervisning kan komme til at foregå på engelsk. Semesterprojekter og masterafhandling kan afleveres på dansk eller engelsk.

## VALG AF ENKELTMODULER

Det er muligt at vælge enkeltmoduler på masteren. Modulerne på 2. og 3. semester kan imidlertid forudsætte, at tidligere moduler er bestået.

## START

Uddannelsen starter enten forår eller efterår.

## STED

Syddansk Universitet i Esbjerg.

## PRIS

I alt 104.000 kr. Betaling pr. semester er 26.000 kr. Her er angivet 2007 priser, der reguleres årligt. Dertil kommer udgifter til materialer, rejser, seminaruge med mere.

## ANSØGNING

Hvis du har en skriftlig tilkendegivelse fra arbejdsgiver om, at han eller hun støtter dit ønske om optagelse på masteruddannelsen som led i dit videre karriereforløb, så vedlæg den venligst.

Ansøgninger behandles løbende.

## YDERLIGERE OPLYSNINGER

Institut for Maritim Forskning og Innovation  
Syddansk Universitet  
Niels Bohrs Vej 9  
6700 Esbjerg  
Tlf. 6550 1590  
mtmm@sam.sdu.dk

Uddannelsen udbydes i henhold til Universitetsloven (nr. 403 af 28.05.03) og bekendtgørelse om deltidsuddannelser (nr. 560 af 19.06.03). Universitetet forbeholder sig ret til at afvise kvalificerede ansøgere af kapacitetsmæssige grunde (f.eks. manglende lærerressourcer) og til ikke at oprette hold, hvis antallet af ansøgere ikke er tilstrækkeligt stort. Vi tager samtidig forbehold for eventuelle prisændringer og slåfejl.



Master i

# transport og maritim management

## KONTAKT

Du finder et ansøgningskema på [www.sdu.dk/mtmm](http://www.sdu.dk/mtmm).

Har du spørgsmål til uddannelsen er du velkommen til at kontakte direktør Kristen D. Nedergaard, tlf. 6550 1530, eller institutsekretæren på tlf. 6550 1590 eller [mtmm@sam.sdu.dk](mailto:mtmm@sam.sdu.dk).

Du kan også kontakte Studenterservice – åben uddannelse, der blandt andet besvarer spørgsmål om ansøgningsprocedurer, betaling og lignende. Ring på tlf. 6550 1054 eller send en e-mail: [aaben@adm.sdu.dk](mailto:aaben@adm.sdu.dk).

